

آگهی ویژه

نار

به بازار آمد

حای : لیپاز - پاک کننده لکه های چربی
 پرونتاز - پاک کننده لکه های پروتئینی
 S.T.S - حل کننده سریع پودر
 T.A.E.D - دانه های رنگی اکتویتنور

همیشه

آیه شهادت

نار

به بازار آمد

حای : لیپاز - پاک کننده لکه های چربی
 پرونتاز - پاک کننده لکه های پروتئینی
 S.T.S - حل کننده سریع پودر
 T.A.E.D - دانه های رنگی اکتویتنور

همیشه

آیه شهادت

PRICE: 500 RIALS

HANNA
instruments

شرکت شیما

نماینده انحصاری کمپانی HANNA ایتالیا در ایران
 تجهیزات آزمایشگاهی، لوازم پزشکی، صنعتی و مواد شیمیایی
 E-Mail: SHIMA @ www-dci-co-ir

نشاط

روزنامه مستقل روزی ایران

• چهارشنبه ۱۸ فروردین ۱۳۷۸ • ۲۰ تیجه ۱۳۱۹ • دوره جدید • سال اول • شماره ۲۸ •

روزنامه مستقل روزی ایران

• چهارشنبه ۱۸ فروردین ۱۳۷۸ • ۲۰ تیجه ۱۳۱۹ • دوره جدید • سال اول • شماره ۲۸ •

پشه بند بهداشتی

اتک

۹۶

شمی تهران

روزنامه زن

روزنامه زن از سوی دادگاه انقلاب
 تهدید به تعطیلی شد

روزنامه زن از سوی دادگاه انقلاب
 تهدید به تعطیلی شد

روزنامه زن

روزنامه زن از سوی دادگاه انقلاب
 تهدید به تعطیلی شد

روزنامه زن از سوی دادگاه انقلاب
 تهدید به تعطیلی شد

روزنامه زن

روزنامه زن از سوی دادگاه انقلاب
 تهدید به تعطیلی شد

روزنامه زن از سوی دادگاه انقلاب
 تهدید به تعطیلی شد

روزنامه زن

روزنامه زن از سوی دادگاه انقلاب
 تهدید به تعطیلی شد

روزنامه زن از سوی دادگاه انقلاب
 تهدید به تعطیلی شد

روزنامه زن

روزنامه زن از سوی دادگاه انقلاب
 تهدید به تعطیلی شد

روزنامه زن از سوی دادگاه انقلاب
 تهدید به تعطیلی شد

روزنامه زن

روزنامه زن از سوی دادگاه انقلاب
 تهدید به تعطیلی شد

روزنامه زن از سوی دادگاه انقلاب
 تهدید به تعطیلی شد

ما بر فراز جدیدترین تکنولوژی و بهترین کیفیت ایستاده ایم

شرکت شیمیایی بهداد (سهامی خاص)

اولین دارنده گواهینامه بین المللی ایزو ۹۰۰۲ برای تولید کلیه محصولات

ISO 9002

SGS

Certificate No : 98011

همیشه

نار

شرکت شیمیایی بهداد (سهامی خاص)

تهران: چهارراه جهان کودک شرقی شماره ۸ تلفن: ۸۷۷۷۷۵۲-۳ فاکس: ۸۷۷۰۵۷۸
 تلفن فروش: ۶-۰۲۱-۸۷۷۳۱۰۳

طرح روز

سعيد درميش

طرح روز

سعيد درميش

طرح روز

سعيد درميش

طرح روز

سعيد درميش

طرح روز

سعيد درميش

طرح روز

سعيد درميش

طرح روز

سعيد درميش

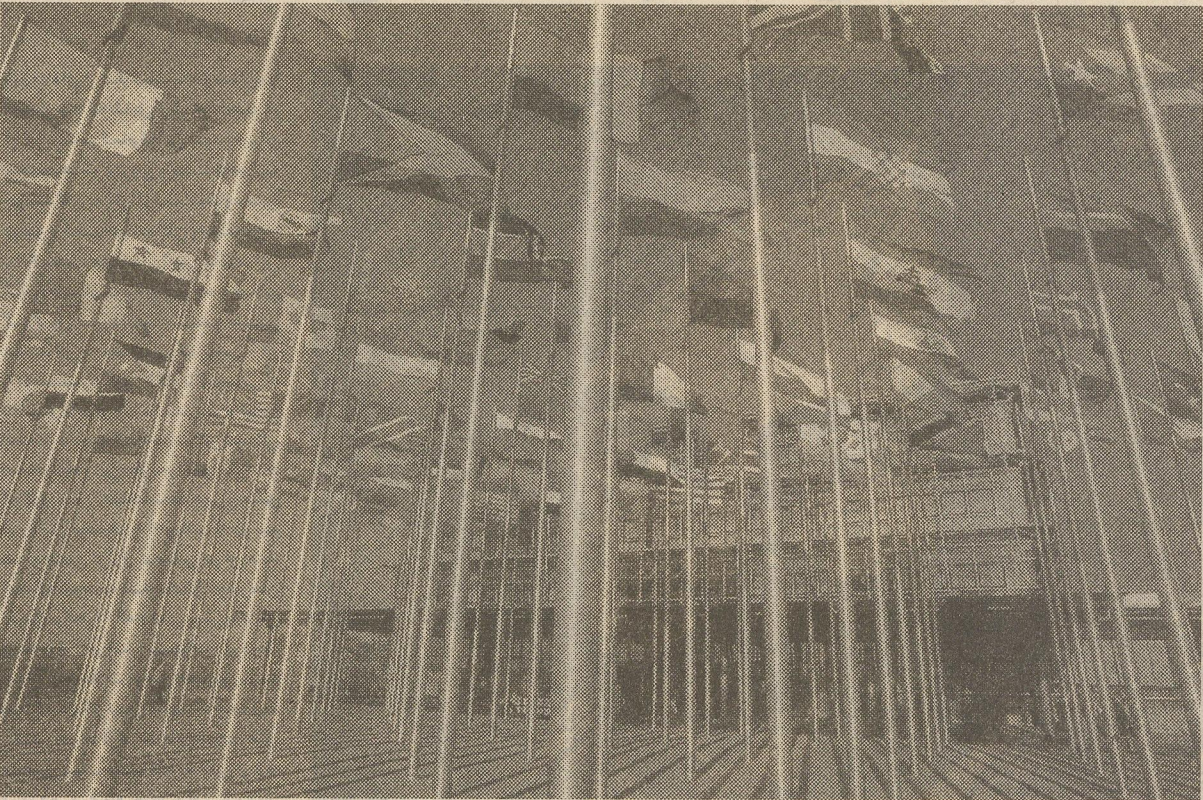
طرح روز

سعيد درميش

جهانی‌شدن و گسترش دولت‌فراملی

بهزاد یغماییان

تنظیم: سیدمحمد مهدی شهیدی



اشاره: جهانی‌شدن اقتصاد (Globalization) و تأثیر آن بر مرزهای سیاسی، فرهنگی و اجتماعی به طرح مباحث از منظرهای مختلف، منجر شده است. با توجه به اهمیت ارتباط با نظام جهانی اقتصادی، طرح دیدگاه‌های مختلف درباره این نظام و چگونگی آن ضرورت می‌یابد.

بهزاد یغماییان معتقد است مقوله جهانی‌شدن خصوصاً در مباحث کلان اقتصادی در ایران مورد توجه قرار نگرفته است، از این رو در مطلب حاضر به ارزیابی جهانی‌شدن سرمایه، دولت ملی و دولت فراملی و تضادهای جدید انباشت جهانی می‌پردازد.

گروه اقتصادی

پس از مباحث پست مدرنیسم، در دو دهه اخیر یکی از رایج‌ترین مباحث در ادبیات انگلیسی‌زبان، مبحث «جهانی‌شدن»، بوده است. «جهانی‌شدن» از ابعاد مختلف جامعه‌شناسی، فلسفه، اقتصاد، سیاست و… به بحث و تحلیل گذاشته شده و در میان مکاتب فرهنگی، سیاسی و اقتصادی مختلف نیز، بحث‌های فراوانی را برانگیخته است. برخی «جهانی‌شدن» را عمومی شدن خوشبختی معنا می‌کنند و متفکران دیگری درست‌در نقطه مقابل این نظریه، «جهانی‌شدن» را فراگیر شدن بدبختی و فقر می‌دانند. حال آن‌که برخلاف این دو نظر، آنچه باید در رخ نمودن و عمومی‌شدن است، معضلات نظام سرمایه‌داری و تضادها و تنش‌های ناشی از انباشت سرمایه‌دارانه است. انباشت سرمایه‌دارانه، دارای دو قطب «ثروت»، و «فقر» است؛ بنابراین برای تحلیلی واقع‌گرایانه، باید فرایند آن مورد مطالعه قرار گیرد و نتایج آن بررسی شود. در ایران تاکنون مقوله «جهانی‌شدن» خصوصاً در مباحث کلان سرمایه‌های ملل در هم ادغام می‌شوند تا توانایی رقابت تولیدکنندگان بالا برود و آنچه بر فضای سرمایه‌فراملی حاکم می‌شود، رقابت است

جهانی‌شدن سرمایه در طی سال‌های پایانی سده اخیر، شاهد فراگیر شدن و تشدید فرایند تاریخی جهانی‌شدن یا فراملی‌شدن سرمایه بوده‌ایم. به عبارت دیگر جهانی‌شدن پدیده جدید و توطه‌وری نیست و همواره در یک فرایند تاریخی و در بطن و ذات سرمایه‌داری وجود داشته است. «جهانی‌شدن» ذات نظام سرمایه‌داری است و آنچه امروز ما شاهد آن هستیم همانا تحقق ذات بالقوه نظامی است که از آغاز، چارچوبی جهانی داشته و در طی یک فرایند تاریخی از قوه به فعل رسیده و اکنون واقعیت یافته است.

بنابراین در بحث «جهانی‌شدن سرمایه»، با پدیده جدیدی مواجه نیستیم، اما اقتصاد نئوکلاسیک و بسیاری از تفکرهای رایج، امروز قادر به درک این موضوع نیز نیستند و این

توسط نهاد‌های فراملی پیش کشیده شد.

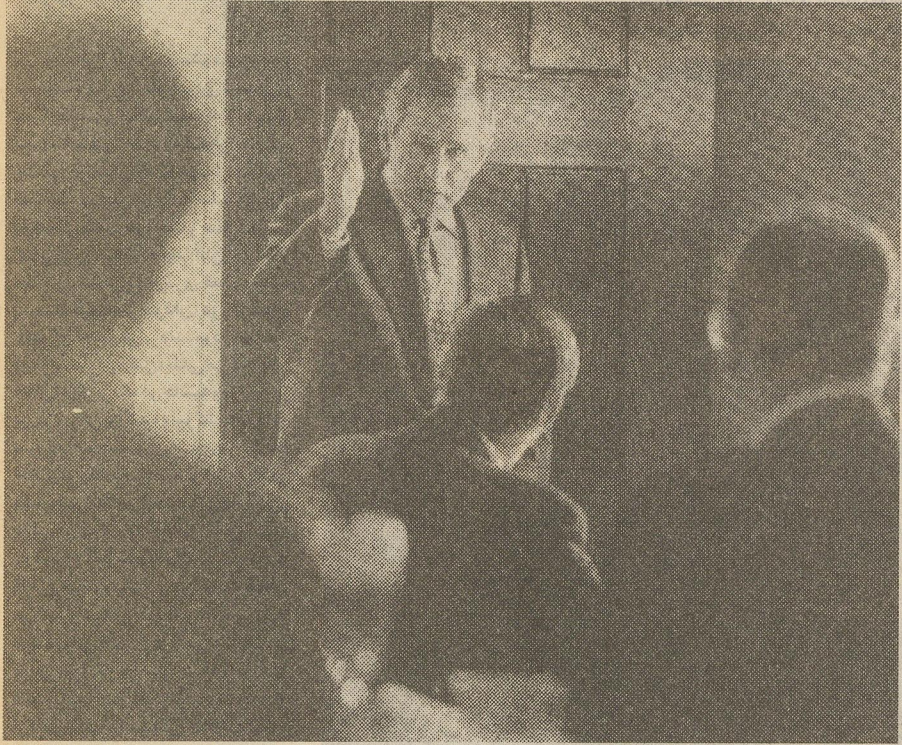
سیاست تعدیل برای تسهیل در انباشت فراملی سرمایه تئورژه شد اما این سیاست در بسیاری از کشورهای جهان سوم سبب بروز بحران‌های اقتصادی ملی شده و این بحران‌های اقتصادی ملی به نوبه خود ثبات انباشت سرمایه فراملی را زیر سؤال برده‌اند.

بحران در کشورهایی مانند ایران، کشورهای آمریکای لاتین و آسیای جنوب شرقی، که از سیاست تعدیل اقتصادی پیروی کردند، سبب شده تا انباشت فراملی یا تضاد روبه‌رو شود و این خود به بروز تضاد و تنش در دولت فراملی دامن زده است. به طور مشخص می‌توان این تنش‌ها را در برخی مجادلات بانک جهانی و صندوق بین‌المللی پول مشاهده کرد. بانک جهانی، صندوق را متهم می‌کند که سیاست‌های تعدیل اقتصادی این صندوق سبب تشدید بحران در کشورهای آسیای

دولت ملی باید از یک سو فرایند انباشت سرمایه را در داخل حیطه جغرافیایی خود تسریع کند و از سوی دیگر، به فرایند انباشتی که لازمه گسترش فعال‌ترین نوع سرمایه و دامن‌برند

جنوب شرقی شده و انباشت فراملی را با خطر مواجه ساخته است، صندوق بین‌المللی پول نیزدر کل این ادعا را رد می‌کند مدعی است که هیچگاه توصیه‌کننده نرخ بالای ارز در کشورهای جهان سوم نبوده است. این درحالی‌است که طی ۲۰ سال گذشته بالا بودن نرخ ارز در کشورهای جهان سوم همواره از سوی صندوق بین‌المللی پول توصیه می‌شده و در دستور کار این صندوق قرار داشته است. بانک جهانی امروز، سیاست هایش را در برخی موارد تغییر داده و هم‌اکنون راه خروج از بحران آسیای جنوب شرقی را، روی آوردن به نرخ پایین‌تره و ایجاد کسری بودجه می‌داند. در واقع سیاستی را که طی ۲۰ سال در جهت تعدیل بودجه توصیه می‌کرده است به‌راحتی پس می‌گیرد و کسری بودجه را توصیه می‌کند. این تحولات خود بیانگر بروز بحران است و به وضوح نشان می‌دهد که نظام تئوریک و سیاست‌گذاری نهاد‌های فراملی با بحرانی روبرو شده‌اند و دیگر قادر به سرانجام‌دهی انباشت سرمایه فراملی نیستند.

پانوشث « مقاله حاضر متن سخنرانی بهزاد یغماییان در سمینار یک روزه «ویک و راه آینده» بررسی بستر تحول در ساختار» است



پس از اینکه هزینه‌های فعالیت مجزا شد، حجم فعالیت‌های همان چارچوب زمانی برای توسعه هزینه فعالیت هر واحد به کار برده می‌شوند. عوامل مرحله دوم تعیین می‌کند که چگونه فعالیتی نسبت به تولید تنظیم شود و چگونه با نوع فعالیت تغییر یابد.

مرحله ۸: مکانیزه کردن روند کاری در شرکت «S, B, P» جریان کار سیستم هزینه‌یابی براساس فعالیت مکانیزه شده، بدون مکانیزه کردن این سیستم انجام مراحل کاری از طریق دستی بسیار پیچیده خواهد بود. در راستای مکانیزه کردن روند کاری هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت، برای محاسبه، بایگانی و گزارش داده‌های هزینه‌یابی فعالیت از سیستم‌های دفتر کل در جریان استفاده می‌شود.

مرحله ۹: آموزش مدیران برنامه‌جامعی برای آموزش مدیران تنظیم شد که در مدت یک سال اجرا شد. پس از آموزش هر واحد بازرگانی سازمان وظیفه خود می‌دانست که داده‌های هزینه را طوری فراهم آورد که برای دو بخش اجرایی و مالی قابل استفاده و مفهوم باشد. بخش مالی سازمان، علاوه بر تأمین‌کننده نیاز مالی طرح، مسئول نگهداری سیستم و هماهنگ‌کننده نیازهای واحد بازرگانی بوده است. نیز گزارش‌های موقف هزینه را برای مدیران ارشد فراهم می‌آورد. در حقیقت هر شرکتی که سیستم جدید فوق‌الذکر هزینه‌یابی را به کاربرد از روشی برخوردار خواهد شد که در صنف و زمینه کاری خود همواره موفق

قدرت (مرکزی یا تعیین‌کننده) کجاست؛ دولت ملی تا چه حد استقلال دارد؛ رابطه دولت‌های ملی که فرایند انباشت‌های متفاوت در طی دو سده اخیر داشته‌اند، چگونه است و رابطه کل این‌ها با دولت فراملی چیست؟

بحث دیگر این است که آیا دولت فراملی در درون خود تضاد توسعه‌ی نوعی دولت فراملی نیز در حال شکل‌گیری است. دولت فراملی و نظام ساماندهی حاکم بر آن از ملزومات اجتناب‌ناپذیر تغییرات ساختاری سرمایه‌داری است. به عبارت دیگر، تحولات و تغییراتی که در سیاست‌گذاری‌های جدید نظام بین‌الملل مشاهده می‌شود، ناشی از تحولات ساختاری نظام سرمایه‌داری هستند. گذار از فضای ملی به فضای فراملی که با تغییر در فضای تحقق انباشت سرمایه روی می‌دهد، مستلزم تغییر در فضای ساماندهی فضای ملی به فضایی فراملی است. هنگامی که فضای انباشت سرمایه متحول می‌شود، فضای ساماندهی نیز به تبع آن تغییر می‌کند و دولت (مهم‌ترین نهاد سامان‌دهنده انباشت سرمایه نیز به دنبال این تحول در فضایی فراملی می‌گردد. البته ایجاد دولت فراملی به معنای حذف (تلفی) دولت ملی نیست و مشکل این است که چه رابطه‌ای بین دولت ملی و دولت فراملی پدید آمده است. در واقع در این حالت یک سیستم چند طرفه (چندوجهی) مواجه هستیم که در آن یک دولت فراملی، دولت‌های ملی را در ساخت و سازمان کلی خود جای داده است. نکته مهم این است که رابطه این دولت‌ها با یکدیگر چگونه است؛

تضادهای ملی سرمایه‌داری، تضاد بین کارگران، طبقات و تنش‌های درون طبقاتی، رقابت بین تولیدکنندگان و برخی تضادهای غیرطبقاتی همچون جنبش زنان (فمینیسم)، جنبش محیط‌زیست، جنبش عدالت اجتماعی و…، زمان‌ها و مکان‌های مختلف در نظام انباشت سرمایه بحران ایجاد می‌کنند. حال با جهانی‌شدن سرمایه در فضای به واقعیت پیوستن این تضادها هم، جهانی‌شده است مثلاً امروز شاهد رقابتی شدن سرمایه مزه کارگران هستیم، یا شاهد رقابت کشورها برای جذب سرمایه فراملی به منظور ایجاد اشتغال.

کارکرد رقابت در این حالت، رقابت از طریق پود پایین‌آوردن دستمزد است که آغاز آن را در ایران، امروزه می‌توان در قالب بحث بر سر تغییر

سیستم هزینه‌یابی براساس فعالیت

منبع Management Accounting

ترجمه: مهوش عبدالکریمی

گروه اقتصادی

گروه اقتصادی

گروه اقتصادی

پیشرفت و تغییر کند بود کاری به مراتب پیچیده تر و مشکل تر از طرح سیستم بوده است. شرکت دارای دو واحد بازرگانی، چندین شعبه کوچک، یک واحد پشتیبانی بزرگ بود و هر یک از این واحدها نیز دارای سازمان‌های مخصوص به خود بودند. در نتیجه، هر یک از واحدها روش کنترل و نظارت خود را روی هزینه‌ها اعمال می‌کردند. در این مورد نه تنها هماهنگی وجود نداشت، بلکه عملکرد هر واحد با یکدیگر متفاوت بود. هر یک از واحدهای اجرایی مسایل مالی خود را بر حساب هزینه‌ها می‌گذاشتند. بنابراین مدیران اجرایی همواره نگران تشدید کنترل قسمت مالی بوده و در نتیجه سعی در ابقای پروژه‌های خود داشتند. از طرف دیگر مدیران امور مالی کنترل نظارت شدیدی را در مسایل مالی پروژه‌ها اعمال می‌کردند تا مدیران امور اجرایی بر مبنای باورهای غلط به هزینه کردن نپردازند.

ابتکار ارایه شده درباره ایجاد جریانی که سبب شود هر دو گروه مدیران اجرایی و مالی اطلاعات ذقیقت خود را در دسترس قرار دهند، نگرانی‌های ذیل را برای مدیران مربوط فراهم آورد:

۱- از دست دادن کنترل اوضاع ۲- ارزیابی مجدد تصمیم‌های اتخاذ شده در معرض ارزیابی دیگران. ۳- آموختن روند کاری جدید. ۴- مسئولیت محاسباتی.

وجود چنین ساختاری به دلیل آنچه که آن را تئوری «تخم-مرغ» - یا مرغ، می‌نامند حایز اهمیت بود. به این معنی که «مهره‌های اصلی مدیریت، که اطلاعات هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت باید از آنها کسب شود همانایی هستند که در مورد تولید شکاک هستند و احتمال کمتری دارد که به‌ایز از اطلاعات مفید تمایل نشان دهند.

مرحله ۲: آموزش در ابتدای اجرای این سیستم لازم بود که اعضای تیم، اجرای طرح برای آشنایی با این سیستم و درک تفاوت آن با سیستم‌های تخصیص هزینه آموزش داده شود.

در این روند مشخص شد، تحلیل گران که دانش عملیاتی آنها فاقد دانش قبلی روش سنتی محاسبات هزینه‌ها بود نسبت به تحلیل گرانی که با روش سنتی عمل می‌کردند، روشن تازه را سریع تر درک می‌کردند و در انجام آن موفق تر بودند.

اشاره

کاهش هزینه و ابداع روش‌های کارآمد برای نظارت بر هزینه‌ها از تکنگاه‌های بنگاه‌های اقتصادی ایران است. تجربه یکی از شرکت‌های کارآمد در این باره می‌تواند راه را برای مطالعه و اجرای نظارت مؤثر بر هزینه‌ها برای بنگاه‌های اقتصادی کشورها هموار سازد. مقاله حاضر تجربه این شرکت را ترسیم کرده است.

اشاره

پنج سال پیش یک شرکت آمریکایی تصمیم‌های پیچیده‌ای را بر مبنای مطالعات جامعی در مورد جمع‌آوری اطلاعات مربوط به قیمت تمام شده و براساس ضبط عملکردها و گزارش‌های مالی – که تنها برای برنامه‌های کوتاه مدت مفید بود – اتخاذ می‌کرد.

این روش تخصیصی هزینه، برای قیمت‌گذاری کافی بود اما برای تصمیم‌گیری مالی مدیریت مفید واقع نمی‌شد.

معاون ارشد امور مالی شرکت «پنسیلوانیا پلوشید»، بر این باور بود که اطلاعات مالی نظام یافته سبب تسریع جریان تصمیم‌گیری راهبردی و اجرایی می‌شود و معیارهای بهتری برای ارزشیابی عملکرد سازمان و تولید فراهم می‌آورد. آنگاه تصمیم گرفته شد تا از نظام هزینه‌یابی برای مبنای فعالیت استفاده شود. به همین منظور، شیوه منحصر به فردی لازم بود تا مشکلات عقیدتی و فرهنگی در مسیر اجرای این سیستم مرتفع‌کند. مراحل نه‌گانه‌ای در راستای عملی کردن سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت در نظر گرفته شد.

مرآحل نه گانه سیستم هزینه‌یابی فعالیت:

مرحله ۱: برنامه‌ریزی

اگر چه سیستم هزینه‌یابی فعالیت در دهه ۹۰ متداول بود، ولی شرکت «S, B, P» از به کارگیری عجلولانه این سیستم با متخصصان خودداری کرد. در ابتدا چهار عامل مشترک مؤثر در برنامه‌ریزی شناسایی شد که عبارت است از:

۱- مسائل مهم (حیاتی) شرکت. ۲- تصمیم‌های مشکل مدیریت. ۳-

فرهنگ سازمان ۴- نگرش جاری به مدیریت مالی. از نظر مدیریت ارشد، مسایل مهمی که این شرکت با آنها روبه‌رو بود، همان‌هایی بودند که اکثر شرکت‌ها امروز با آن روبه‌رو هستند. از جمله: میزان سهم بازار، ادغام در یکدیگر، کنترل هزینه سربار (سرخش‌شده)، مدیریت توان ظرفیتی و تدوین قوانین.

مرحله ۲: حل مسایل فرهنگ سازمان در شرکت «S, B, P» شدیداٌ محافظه کارانه بود و مدیران وقت نیز بر این نوع تفکر اصرار داشتند. تغییر دیدگاه‌های مدیریت که در

هشدار به تیم قهرمان جهان

واقع بین باشید

زنگ خطر

به گوش

می‌رسد

روی خط فوتبال جهان

«دل‌پی‌برو» آزمون‌شد است



اله‌ساندرو دل‌پی‌برو مرد اول تیم فوتبال یوننتوس ایتالیا که بدلیل مصدومیت شدید زانو در ۶ ماه اخیر از صحنه دور بوده و تمرینات سبک خود را بزودی آغاز خواهد کرد، دیروز گفت امیدوار است این تیم در مرحله نیمه نهایی جام قهرمانی باشگاه‌های اروپا از سد منچستربونایتد بگذرد تا او یک بار دیگر بتواند همراه با یوننتوس در مسابقه فینال این جام شرکت جوید. دل‌پی‌بروی ۲۴ ساله که در فینال هر سه دوره گذشته این رقابت‌ها همراه با یوننتوس شرکت داشته و در دو فینال قبلی مغلوب شده است، گفت: البته در صورت پیروزی بر منچسترسون و رسیدن ما به فینال (۶ خرداد در ورزشگاه نیوکمپ پارسلون) من باید بسیار خوش اقبال باشم که راهی به میدان بیایم. اما آرزوی من این است که چنین شود و تلافی فینال پای پیش (باخت ۱-۰ به رئال مادرید) را درآوریم.

نیوکاسل ضرر داده است

فردی فلچر مدیر اجرایی باشگاه فوتبال نیو کاسل انگلستان دیروز گفت به سبب پائین آمدن فروش یادبودها و نشانهای باشگاه و همچنین عدم شرکت تیم در رقابتهای لیگ قهرمانی باشگاه‌های اروپا، نیوکاسل دچار ضرر مالی زیادی در فصل جاری شده است. به گفته فلچر، افزایش حقوق و دستمزد اعضای باشگاه نیز مزید بر علت شده است.

ژنیولا در تاتنهام می‌ماند، مشروط به این که...

دیویدژنیولا مهاجم سرشائس و ستاره فرانسوی تیم فوتبال تاتنهام انگلستان دیروز گفت در صورتی که این باشگاه خوب با او تا کند، حاضر است با تعدیل قرارداد فعلی اش (که دو سال از آن مانده است) تا در از مدت در خدمت این تیم بماند. ژنیولا ۳۲ ساله که با بازیهای عالی‌اش جورج گراهام مربی معروف و اسکاتلندی تاتنهام را حیرت زده کرده و به تجسین خود واداشته است، گفت: بهتر است تاتنهام با من صادق باشد. چون من به زندگی خود در خارج از عرصه فوتبال پای نای بند هستم.

جریمه یی سنگین برای «میتوویچ»

رئال مادرید اسپانیای روز پیش پردرگ میاتوویچ ستاره یوگسلاو خود را به سبب امتناع از شرکت در مسابقه یکشنبه شب این تیم با الاوس در هفته بیست و هشتم لیگ فوتبال باشگاهی این کشور به میزان ۵ میلیون پرتا (۳۴ هزار دلار) جریمه نقدی کرد. سخنگوی باشگاه رئال گفت این بیشترین مجازاتی است که بر طبق قواعد باشگاه می‌توان برای یکی از اعضا مقرر کرد و هشدار داد که در صورت تکرار عمل از سوی میاتوویچ، او به کلی از تیم الفه، بزرگسالان رئال اخراج خواهد شد.

میاتوویچ و ۵ یوگسلاو دیگر شاغل در لیگ اسپانیا (استان کوویچ از تیم مایورکا، دیوروویچ از سلتاویگو، دیوچ از والنسیا، نادای از اوپویدو و یوکانوویچ از تتریف) به نشانه اعتراضی به بمباران مکرر کشورشان توسط نیروهای ناتو، از شرکت در بازیهای لیگ اسپانیا سر باز زده اند. لوئیزوسائز رئیس باشگاه رئال مادرید از حضور میاتوویچ در تظاهرات اخیر ضد امریکایی در پایتخت اسپانیا نیز باخشنود است!

پیروزی‌هایی حساس برای «ونزدی» و «چارلتون»

در ۶ بازی از هفته سی و دوم لیگ برتر فوتبال انگلستان که دوشنبه شب بر گزار شد، شقیله ونزدی، چارلتون و کاونتری در تلاش برای راهی از ته جدول و ایفا در این لیگ صاحب پیروزیهایی حساس شدند.

شقیله ونزدی در مهمترین مسابقه اور تون را در خانه این تیم با دو گل از نینتو گار یونه ایتالیایی (۲-۱ شکست داد و این تیم نامدار اما بشدت نزول کرده را به رده هجده جدول تنزل داد، چارلتون با تک گل دقیقه ۷۵ گراهام استیوارت و شتاهام تیم پنجم جدول را ۱-۰ تا کاکم کرد و کاونتری با همین نتیجه و در سانه گل دقیقه ۶۴ جورج بوانتگ بر سیمهام خود ساوت‌همپتون (یک فقر نشین دیگر) چیره شد. در سایر بازیها ناتینگهام فارست آخرین تیم جدول به لطف گل‌وان هویدونگ هلندی در وقت تلف شده با لیورپول ۲-۲ مساوی کرد، میدلزبرو با دو گل از همیلتون ریکارد کلمبیایی ۳-۱ بر ویمپلدون پیروز شد و دیدار تیم‌های نیوکاسل و تاتنهام (به ترتیب با مربیگری رود گولیت هلندی و جورج گراهام اسکاتلندی) به تساوی ۱-۱ انجامید.

«روا» فوتبال را کنار می‌گذارد؟

«کارلوس روا» دروازه‌بان آرژانتینی تیم فوتبال مایورکا اسپانیا گفت اعتقادات مذهبی وی اجازه نمی‌دهد در روزهای شنبه دست به هیچ کاری بزند و در مسابقات ظاهر شود و همین مسئله ممکن است باعث جدایی او از فوتبال گردد.

برخی از بازیهای مایورکا شنبه شب انجام می‌شود و «روا» ۲۹ ساله با اشاره به این مسئله گفت: هر چیزی در زندگی جای خودش را دارد و من طی تابستان درباره این مسئله تصمیم گیری خواهم کرد.

روا که درخشش اش در رقای مایورکا تا ده ششم جدول لیگ فوتبال اسپانیا نقش‌ی بسیار مهم داشته است، مورد توجه باشگاه منچستربونایتد انگلستان نیز قرار دارد که در پی جانشین برای پتر اسمایلک دروازه‌بان معروف دانمارکی خود است.

انگلیسی‌ها: ما از نیجریه راضی هستیم

کریس رمزی مربی ملی فوتبال جوانان (زیر ۲۰ سال) انگلستان روز پیش به دفاع از نیجریه میزبان رقابت‌های جاری جام جهانی جوانان پرداخت و گفت از این تیم استقبال شایان و شایسته یی در این کشور شده است. رمزی در قبال شایعانی که در مورد نبود امکانات لازم در نیجریه به گوش می‌خورد، گفت: «ما در نیجریه به هر جا که گذاشته‌ایم، با استقبال خوب و روی خوش مردم مواجه شده و هیچ مشکلی هم نداشته‌ایم.

پیروزی و قهرمانی در رقابت‌های جام جهانی، غایت آرزوی هیچ کشور مدعی و مطرحی در جهان کشتی نیست، اما همه تیم‌هایی که در این مسابقات شرکت می‌کنند، به دنبال اهدافی هستند که با رسیدن به آن، نیازهای متفاوت خود را برآورده می‌سازند.

جام جهانی اسپوکن، این فرصت را در اختیار تیم‌های شرکت کننده قرار داد تا اهداف موردنظر خود را نشان‌دهند و عرصه‌ای بود تا کشتی‌ما توانایی‌ها و سرمایه‌های خود را محکی دوباره بزند و بر نقاط قوت و ضعف خود واقف شود.

تیم ما در این رقابت‌ها دو چهره متفاوت داشت. چهره‌ای که برای پیروزی و موفقیت اشتیاق نشان می‌داد و چهره‌ای دیگر که مرعوب شده به نظر می‌رسید. پیروزی مقابل تیم‌های کم مرتبه کانادا و آلمان و برد در خشان مقابل کویت، همان چهره مشتاق به پیروزی را به تصویر می‌کشید، اما ناکامی مقابل آمریکایی‌ها هشدارای بود برای کشتی‌ما که باید ۶ ماه دیگر از عنوان قهرمانی خود در رقابت‌های جهانی انکارا دفاع کند، البته خیلی از مقامات و تصمیم گیرندگان تیم ملی سعی کردند، این مسابقات و ناکامی را به چو نامناسب سالی مسابقات و یا قضاوت ضعیف داروران نسبت دهند، اما حقیقت این است که تیم ما در شرایطی قرار نداشت

تیم ملی والیبال جوانان که سال گذشته نمایش خیره کننده‌ای از همت و توان خود را در پهنه رقابت‌های آسیایی به نمایش گذاشت، از روز ۲۱ فرودین در سالن والیبال آزادی اولین اردوی خود را برای حضور در بیکاره‌های جهانی این رشته بر گزار خواهد کرد.

فرار و گریز باز یکشان ملی پوش تیم‌های پرسپولیس، استقلال و پاس در دومین روز از تمرین‌های آماده‌سازی تیم ملی در سال جدید، دیروز نیز به چشم آمد. در حالی که تیم ملی می‌بایست تا خود را با ۳۲ بازیکن فراخوانده شده به اردو ادامه دهد شاهد بودیم که اولین روز با ۹ بازیکنی پی گیری شد و در تمرین‌های دیروز تنها ده بازیکن حاضر شدند.

این که ۳۳ بازیکن دیگر به چه بهانه و مجوزی غیبت می‌کنند سوالاتی است که مسئولان و دست اندرکاران تیم ملی باید برای آن جواب قانع کننده‌ای پیدا کنند. به هر حال صبح دیروز ملی پوشان رأس ساعت ۱۰ در زمین شماره ۳ مجموعه ورزشی آزادی گرد هم جمع شدند و در غیاب منصور بروجردی کار خود را زیرنظر اکبر مالکی و حسین فرکی

جام جهانی فوتبال جوانان ۱۹۹۹ که با شرکت ۲۴ تیم در ۶ گروه ۶ تیمی از روز شنبه این هفته در شهرهای مختلف نیجریه جریان یافته است، روز سوم خود را با نتایج غیرمنتظره‌ای تماشاگر بود.

یکی از آنها شکست ۲-۰ برزیل قهرمان سه دوره این مسابقه‌ها در مصاف با اسپانیا در کادر رقابت‌های گروه ششم در شهر کالابار بود. در این مسابقه اسپانیا نمایشی مستحکم از نظر

که بتواند مانع پیروزی آمریکایی‌ها شود و بهانه گیری‌های آجتجانی بیش از آنکه منطقی و معقولانه باشند، برای سروش گذاشتن بر ضعف‌ها و ناتوانی‌ها بود. شاید حضور عباس حاج کناری، عباس جدیدی و رسول خادم در کنار تیم ملی می‌توانست، اختلاف امتیازهای دو تیم را کمتر سازد، اما با توجه به آرایش مناسب و یک دست بودن تیم آمریکا، بعید به نظر می‌رسد، تیم ما می‌توانست بر تیم میزبان غلبه کند، کمالینکه سال پیش در مسابقات جام جهانی اوکلاهما نیز تیم ما در حالی که از وجود حاج کناری و جدیدی سود می‌برد، اما نتوانست از پس تیم آمریکا برآید، همانطور که در رقابت‌های جام حسن نیت نیز نتوانست به این مهم دست یابد.

اشکال تیم ما در ناکامی مقابل تیم آمریکا به ضعف‌های داوری و یا جو نامناسب مربوط نمی‌شود، چرا که در همین فضا و با همین ضعف‌ها، غلامرضا محمدی، قهرمان جهان را با امتیاز عالی شکست داد و علیرضا دبیر هم در بحرانی ترین شرایط در حالی که همه چیز برای پیروزی توتنی پپولر، آماده بود، موفق به شکست حریف آمریکایی شد، همانطور که علیرضا حیدری نیز مرعوب چنین فضایی نشد و با قاطعیت از سد

به این منظور کمیته تیم‌های ملی از ۲۱ جوان حاضر در کورس رقابت‌های ایران دعوت کرد تا تحت نظارت مصطفی ساقی، عباس برقی و فرهاد اعرابی کار خود را شروع کنند. دعوت شدگان اولین اردو را محمد تر کاشوند، بهنام محمودی،



در بخش بعدی تمرین بازیکنان به دو تیم ۵ نفره تقسیم شدند و در یک چهارم زمین به بازی پرداختند. در این بازی، یاسکاری، حفظ و کنترل توپ و یارگیری مدنظر بود، ملی پوشان بعد از

برزیل به اسپانیا باخت، انگلستان به امریکا!

بازی‌های گروه پنجم در شهر کائونیز انتظار را به خود جلب کرد.

سایر نتایج روز سوم
گروه چهارم در شهر انووگ
«مالی» (۵۸-۵۱) کاسارا
۵۰-۵۱ ماهامادو دیسا (۸۹-۸۸) اروگوته یک (ارنستو جونتون ۵۷)، تماشاگر: ۵ هزار نفر.
«پرتغال» (۹۲-۸۷) بکالتی و ۵۲- کره پدرو سیمائو ۳۲



بسکتبال باشگاه‌های آمریکا

یک پیروزی جالب برای یاران «دنیس رادمن»

پستونز ۸۶، مینه‌سوتا تیمبر وولوز ۱۰۰-۸۶ دالاس مایوریکز
۹۳ و سن آنتونیو اسپرز ۹۳-۹۲ گولدن استیت و اریوز
۸۶ کوبن گارنت «**بازیکن هفته**» N.B.A شد
کوبن گارنت مرد اول مسینه‌سوتا تیمبر وولوز تیم چهارم جدول مبدوست، به پاس بازی‌های در خشان اخیرش و به پیروزی رنسانس این تیم در ۳ دیدار متوالی، روز پیش به عنوان بازیکن برتر هفته، N.B.A انتخاب شد.

گارنت ۲۴ ساله به طور متوسط در هر یک از ۳ بازی اخیر تیمبر وولوز ۲۴/۷ امتیاز، ۸/۶ ریباند و ۶/۳ پاس منجر به گل را در لاندو مزیک ۱۰۶-۱۰۶ بوستون سلتیگز ۹۹، ایندیانای پیسرز ۸۸، نیویوت

ورزشی

حریف گذشت
تیم ما در اوازنی که مغلوب آمریکایی‌ها شد، ضعیف تر از حریف بود و این واقعیتی است انکارناپذیر، چرا که باخت (۰-۱۱) نمی‌توان ناشی از حمایت داروران نسبت به حریف آمریکایی ارزبایی کرد، با شکست ضربه فنی مهربان را نمی‌توان به گردن داروران یا جو نامناسب انداخت.

انکار توانایی‌های تیم حریف و اصرار بر توجیه ضعف‌های خود، کشتی‌ما را از واقعیت‌های ملموس دور می‌سازد. حقیقت این است که ما حداقل در ۴ وزن با مشکل فراوانی روبرو هستیم و اگر نتوانیم این مشکلات و ضعف‌ها را برطرف کنیم، شاید حتی در مسابقات قهرمانی آسیا و مهتر از آن، در رقابت‌های جهانی انکارا هم با موانع و مشکلات بیشتری روبرو شویم. واقع‌بینی را باید در سر لوحه برنامه‌ریزی‌های خود قرار دهیم و

بپذیریم که به‌خصوص در اوزان ۷۶ و ۱۲۰ کیلوگرم و اندکی هم در اوزان ۸۵ و ۶۹ کیلوگرم ضعف‌هایی داریم که اگر به نقطه قوت مبدل نشوند، تیم ما را دچار دردسرهای جدی خواهد کرد.

شکست مقابل تیم امریکا، هشدارای بود به موقع به کشتی‌ما که قدر

فرصت‌ها را بداند و یا برطرف ساختن

ضعف‌های خود، آماده کارزاری جدی در

رقابت‌های قهرمانی آسیا و جهان باشد.

جوانان والیبال در اردو

علیرضا نادی، محمد شربعتی، مرتضی

شیاری، حسین مقدم‌راد، فرهاد

آهنگران، مهرداد سلطانی، آق محمد

ساقی، عباس احمدی، مهدی بازارگرد،

محمدعلی ازدریان‌فر، دادو مقسلی،

عباس فتحی، جعفر سپه‌بند، پرویز

پزشکی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

عزیزی، علیرضا افشار، بهرام

